



**Е.Б. Васильев**,  
генеральный директор  
ЗАО «Торговый Дом  
ВНИИКП», член ревизионной  
комиссии Ассоциации  
«Электрокабель»;  
**И.М. Кортунов**,  
председатель Совета  
директоров ОАО «Завод  
Чувашкабель»;  
**Г.И. Мещанов**,  
вице-президент Ассоциации  
«Электрокабель»

## АССОЦИАЦИЯ «ЭЛЕКТРОКАБЕЛЬ» – НОВЫЕ ЗАДАЧИ ИНТЕГРАЦИИ

В настоящее время в связи с наметившейся тенденцией экономического роста назрела необходимость межрегиональной интеграции производств, что создаст условия для лучшего восприятия инноваций, инвестиционной привлекательности, ресурсосбережения и роста общей эффективности производства.

Вместе с этим межрегиональное и внутрирегиональное сотрудничество создает предпосылки для выравнивания экономического потенциала регионов, роста занятости и общего социально-экономического фона региона.

С учетом таких сложившихся очевидных предпосылок по интеграции стало необходимым определить те формы и методы такого взаимодействия предприятий, которые были бы адекватными существующим условиям воспроизводства, не противоречили действующему законодательству и не ущемляли экономические, юридические и социальные интересы участников.

Специфика такого объединения предприятий на основе создания новых отношений и связей определяется тем, что формы объединения должны вытекать из самой сути производственного цикла и своей деятельностью создавать условия для нормального протекания производственного процесса по изготовлению конкретного товара.

Исходя из анализа существующих организационно-правовых форм межфирменных и межрегиональных связей и глубокой интеграции, можно констатировать, что одной из оптимальных форм ассоциации предприятий является некоммерческое партнерство, действующее на основе Гражданского кодекса РФ. Одна из таких ассоциаций – некоммерческое партнерство Ассоциация «Электрокабель».

В настоящее время накоплен богатый опыт работы Ассоциации «Электрокабель», обобщая который авторы предлагают совершенствовать и расширять ее работу и межрегиональные связи с целью достижения конкурентоспособности кабельной промышленности СНГ с учетом планируемого вступления России и Украины в ВТО.

Ассоциация «Электрокабель» была создана в 1988 году и объединила все кабельные заводы Советского Союза. Почвой для создания Ассоциации было то, что в этот период были реформированы отраслевые министерства и расформированы главы как структурные звенья вертикальной системы власти в промышленности. Естественно, что после исчезновения одной из цепей управления промышленности образовался «вакуум» в координации действий на отраслевом и региональном уровне между кабельными заводами. По инициативе ведущих предприятий – заводов «Камкабель», «Москабель», «Сибкабель», «Южкабель», «Саранскабель» и научно-технического центра ВНИИКП создана новая общественная структура для координирования действий в системе обеспечения материалами, оборудованием, новой техникой и технологиями – Ассоциация «Электрокабель», одна из первых ассоциаций на территории Советского Союза.

Задачи, формы и методы работы Ассоциации «Электрокабель» вырабатывались в процессе ее становления, и прямо можно сказать, что путь этот был непростым, тем более что в период 1990–1996 годов перестраивалась экономика с планового уровня управления на рыночные отношения.

В истории Ассоциации «Электрокабель» как эффективной организации по координированию связей в кабельной промышленности было три кризисных

периода, когда возникал вопрос: «Быть или не быть Ассоциации?»

Первый период относится к 1988–1990 годам, когда происходили структурные изменения в Совете министров и отраслевых министерствах, а также изменения, связанные с взаимодействием Союзного правительства с республиками.

Второй период пришелся на 1995–1996 годы, когда кабельная промышленность снизила объемы производства в 4 раза. Резко возросли объемы импортных поставок кабелей в Россию и страны СНГ. В это время заканчивается приватизация, и кабельные заводы, понимая кризисность экономико-социальных аспектов народного хозяйства, начинают интегрироваться. Возросло количество желающих вступить в члены Ассоциации «Электрокабель».

Третий период нечался в 1998 году – во время дефолта, когда финансовый кризис коснулся многих предприятий и были огромные финансовые потери.

Как это ни парадоксально, но дефолт дал толчок для подъема промышленности, и начиная с 1999 года рост объемов производства кабельной отрасли ежегодно составлял 11–30 % в год. В этот период наиболее ярко проявилась роль Ассоциации «Электрокабель» как организации, координирующей развитие кабельной промышленности.

Ассоциация «Электрокабель» взяла на себя следующие функции.

1. Получение системной аналитической информации по смежным отраслям промышленности, а именно: по отраслям, производящим сырье (медь, алюминий, полимеры и др.), компоненты, а также по отраслям, потребляющим кабельную продукцию.

2. Получение бюллетеней и обзоров по состоянию мирового рынка кабельной продукции, а также последних достижений в области науки, техники и технологии кабельного производства.

3. Анализ объемных статистических показателей по кабельной промышленности России и стран СНГ:

- объемы производства в стоимостном и натуральном выражении;
- объемы производства по основным видам продукции по регионам и предприятиям;
- потребление основных сырьевых компонентов и др.

4. Защита интересов отрасли в государственных структурах.

5. Получение решений от Таможенного комитета РФ на установление экспортно-импортных тарифов, стимулирующих отечественных товаропроизводителей.

6. Поддержка инвестиционного климата в отрасли и получение от Правительства гарантий по кредитованию.

7. Организация повышения профессионального уровня специалистов и руководителей.



Рис. 1. Члены Ассоциации «Электрокабель» производят свыше 90 % кабельной продукции на территории СНГ

8. Оказание консультаций и помощи членам Ассоциации в обеспечении материалами, оборудованием и комплектующими.

9. Оказание помощи членам Ассоциации в поиске партнеров по долгосрочному сотрудничеству.

10. Анализ объемов экспортно-импортных поставок кабельной продукции из ближайшего и дальнего зарубежья.

Все эти функции были реализованы на практике и дали положительный результат. Состав Ассоциации «Электрокабель» представлен на рис. 1.

В настоящий момент предприятия кабельной промышленности России и стран СНГ приблизились по объемам производства к докризисным показателям, а по некоторым группам (городские телефонные кабели, оптические кабели, силовые кабели до 1 кВ и др.) превысили объемы. Были внедрены и основные современные типы кабелей и проводов, такие как LAN-кабели, самонесущие изолированные провода, пожаробезопасные кабели, кабели с изоляцией из сшитого полиэтилена.

На сегодняшний день, по мнению авторов, с целью повышения эффективности работы Ассоциации «Электрокабель» следует определить новые функции, опираясь на общие, отраслевые и региональные задачи.

Прежде всего необходимо сохранить и развить путем внедрения современного менеджмента достигнутые результаты работы Ассоциации.

Второе. Для решения задач по внедрению новых изделий, совершенствованию рыночных отношений, привлечению инвестиций и защите отечественного рынка предложено в рамках Ассоциации создать секции по направлениям, объединяющие предприятия по группам изделий:

- «Силовые (энергетического назначения) кабели и провода»;
- «Кабели и провода с применением резин»;
- «Кабели и провода связи и информатизации»;
- «Оптические кабели»;
- «Стандартизация и сертификация».

Во главе секций поставлены авторитетные руководители – генеральные директора, работающие в этой зоне техники. Работа секций позволит конкретизировать интересы производителей кабелей, сделать более продуктивными заседания правления и общих собраний, прийти к конкретным решениям и результатам по каждому направлению.

Видится, что целью работы секций должно являться более углубленное изучение состояния данного направления кабельной техники, выработка скоординированных действий каждого отдельного предприятия и быстрое решение проблем, касающихся всех членов Ассоциации.

Работа должна быть направлена на:

- повышение технического уровня выпускаемой продукции;
- единый подход к стандартизации и доведение нормативно-технической базы до требований международных стандартов;

- координацию действий по развитию и техническому перевооружению мощностей по производству продукции каждой конкретной группы изделий;

- логистику обеспечения продукцией различных регионов и оптимизацию транспортных потоков;

- борьбу за повышение качества и внедрение современных материалов для производства проводов и кабелей;

- организацию отраслевых сертификационных центров и борьбу с недобросовестными организациями, производящими сертификацию по формальным признакам и не имеющими собственной испытательной базы;

- организацию профессиональной учебы специалистов и подготовку учебной и специальной литературы;

- проведение выездных заседаний секций на базе конкретных кабельных заводов России и стран СНГ.

Работа секций должна быть организована на основе годовых и перспективных планов и проводиться как в рамках работы общих собраний Ассоциации «Электрокабель», так и отдельно в зависимости от объема поставленных задач. Кроме того, эта работа должна быть скоординирована с работой общих собраний и работой правления Ассоциации «Электрокабель».

Третье. Если сегодня каждый завод решает свои задачи за счет собственных источников финансирования, то решение общеотраслевых задач нередко требует объединения средств финансирования.

С этой целью было предложено в рамках Ассоциации «Электрокабель» создать Фонд поддержки программы развития предприятий кабельной промышленности.

Основные задачи Фонда:

- содействие экономическому и социальному развитию кабельной отрасли России и стран СНГ;

- аккумулярование финансовых и материальных средств для проведения работ в области прикладных, технических и научных исследований;

- финансирование программ, направленных на повышение качества кабельно-проводниковой продукции, отвечающей современным международным стандартам; создание нормативно-технической базы документации; повышение профессионального уровня менеджмента и др.

Средства Фонда будут формироваться из вкладов учредителей, а также привлеченных участников по каждой конкретной программе. Они могут носить регулярный или единовременный характер.

Высшим органом управления Фонда должно являться правление – коллегиальный орган, первоначальный состав которого формируется из состава учредителей.

Правление Фонда выполняет следующие функции:

- определяет приоритетные направления деятельности, утверждает перспективные программы работ;
- формирует объем финансирования программ;

### Предлагаемая организационная структура управления и взаимодействия в Ассоциации «Электрокабель»

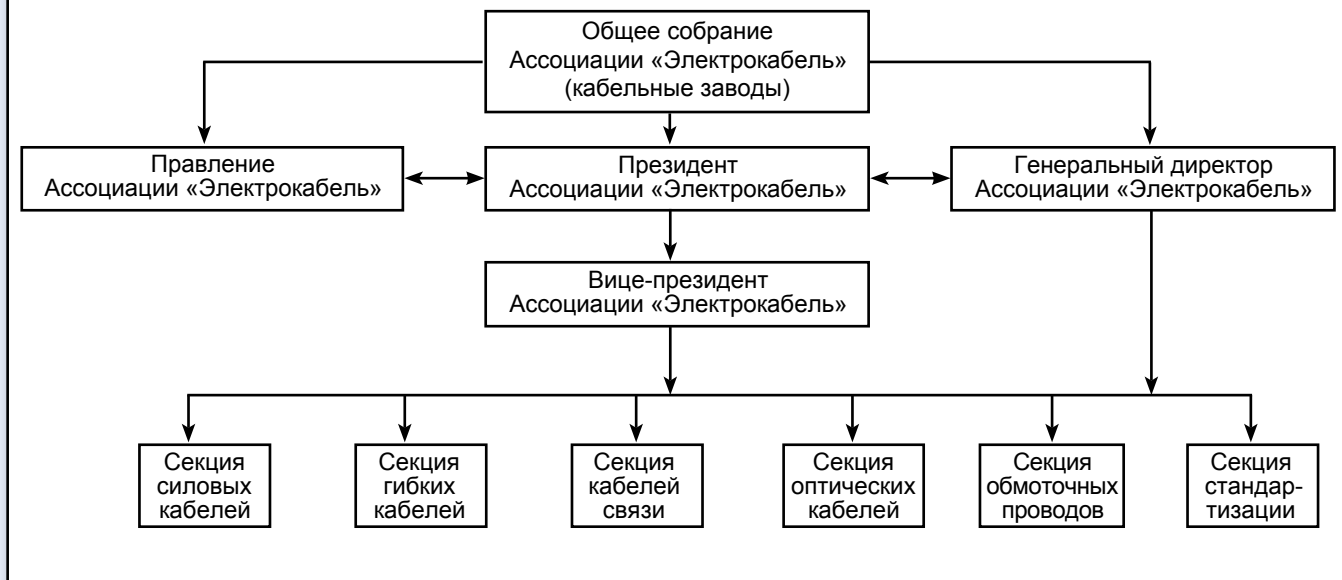


Рис. 2

- утверждает бюджет Фонда на предстоящий год, сметы расходов на содержание персонала Фонда, утверждает финансовый план Фонда и внесение в него изменений;
- утверждает штатное расписание Фонда;
- формирует Наблюдательный совет;
- избирает председателя правления и ответственного секретаря;
- передает отдельные свои полномочия должностным лицам или специально созданным органам Фонда;
- утверждает положения и инструкции, необходимые для регулирования деятельности Фонда.

По мнению многих членов Ассоциации «Электрокабель», создание Фонда поддержки программы развития предприятий кабельной промышленности, а также проведение структурных изменений Ассоциации и организация работы секций по группам изделий будут способствовать повышению эффективности работы Ассоциации, установлению более тесных региональных и отраслевых связей, повысят конкурентоспособность отечественных кабельных заводов в борьбе с импортом из стран Западной Европы и Азии.

Предлагаемая структура Ассоциации «Электрокабель» показана на рис. 2.

В качестве первого шага по инициативе авторов 20–21 октября 2005 года на базе завода «Чувашкабель» было проведено заседание секции «Обмоточные провода» с участием технических руководителей всех кабельных заводов, выпускающих данную продукцию. Участники заседания в своих выступлениях и докладах активно обсуждали большинство задач и проблем, затронутых в этой статье, и подтвердили правильность предложений авторов, изложенных выше.

**НПО ПРОТЕКТ**

**ВСЬ СПЕКТР СИГНАЛЬНЫХ ЛЕНТ**

Защита и идентификация подземных кабельных сетей и других коммуникаций

тел. (48535) 3-10-93  
3-10-94  
3-11-43

e-mail: [com@slavros.ru](mailto:com@slavros.ru)  
[www.npoprotect.ru](http://www.npoprotect.ru)